



Fundacja Akademia  
Organizacji Obywatelskich

## **Sprawozdanie z działalności fundacji w 2016 roku**

### **Nazwa fundacji**

Fundacja Akademia Organizacji Obywatelskich

### **Siedziba i jej adres**

ul. Królowej Marysieńki 48, 02-954 Warszawa

adres e-mail: faoo@faoo.pl

### **Data wpisu do KRS**

23 stycznia 2013 r.

### **Numer KRS**

0000447236

### **Numer REGON**

146520479

### **Członkowie zarządu**

Lidia Kuczmierowska

Prezes zarządu

### **Cele statutowe fundacji**

1. Inicjowanie, wspieranie i realizowanie przedsięwzięć przyczyniających się do profesjonalizacji i podnoszenia jakości działań podmiotów społeczeństwa obywatelskiego, aby dzięki temu skuteczniej i efektywniej realizowały swoją społeczną misję;
2. Promowanie i rozwój nowych standardów oraz modeli kształcenia kadr pracowników, współpracowników i wolontariuszy podmiotów prowadzących działalność społecznie użyteczną;
3. Stwarzanie przestrzeni dla wymiany doświadczeń, poglądów, wzajemnego uczenia się i inspirowania w obszarach zarządzania organizacjami non-profit oraz edukacji dorosłych.

### **Zasady, formy i zakres działalności statutowej**

W 2016 roku aktywność FAOO koncentrowała się w 3 obszarach:

- prowadzenie szkoleń i doradztwa dla menedżerów i specjalistów organizacji pozarządowych;
- rozwój i udostępnianie zasobów edukacyjnych zamieszczanych na platformie e-learningowej Kursodrom,
- organizowanie otwartych wydarzeń edukacyjnych (na żywo i online) poświęconych wybranym zagadnieniom dotyczącym zarządzania organizacjami pozarządowymi.

### **SZKOLENIA I DORADZTWO**

#### **Program Menedżerowie NGO PROMENGO**

PROMENGO to roczny program łączący elementy uczenia się stacjonarnego, e-learningu oraz praktycznego wdrażania indywidualnych rozwiązań z zakresu zarządzania, którego celem jest podnoszenie kompetencji kadr kierowniczych organizacji pozarządowych. Tematyka szkoleń obejmuje następujące obszary: planowanie strategiczne, marketing, rozwój zasobów ludzkich, pozyskiwanie środków (fundraising), zarządzanie finansami, wybrane zagadnienia prawa, zarządzanie zespołem, umiejętności interpersonalne, zarządzanie projektami.

W okresie październik 2015 – wrzesień 2016 zrealizowana została III edycja Programu Menedżerowie NGO PROMENGO, rocznego przedsięwzięcia edukacyjnego mającego na celu podniesienie kompetencji zarządczych kadry menedżerskiej trzeciego sektora.

Uczestnikami kursu było 44 menedżerów i menedżerek organizacji pozarządowych, z minimum dwuletnim doświadczeniem w zarządzaniu, pochodzących z 10 województw.

Program nauczania składał się z 9 dwudniowych szkoleń, indywidualnej pracy na platformie (kursy online, testy zaliczające, dodatkowe materiały edukacyjne) oraz przygotowania przez uczestników pracy zaliczeniowej w ramach każdej z 9 ścieżek tematycznych. Osoba, która zaliczyła wszystkie przedmioty musiała poświęcić na własną naukę łącznie około 280 godzin dydaktycznych, w tym 140 na szkolenia stacjonarne oraz ok. 140 na własną pracę i naukę online.

Zaliczenie każdego przedmiotu składało się z 3 elementów - przejścia kursu online i zdania testu końcowego, uczestnictwa w warsztatach stacjonarnych oraz przygotowania zadania/miniprojektu polegającego na zastosowaniu w organizacjach uczestników nabytej wiedzy i umiejętności. Przygotowanie prac zaliczeniowych było wspierane indywidualnymi konsultacjami trenerów. Każda osoba mogła skorzystać z około 13,5 godziny indywidualnych konsultacji w trakcie trwania całego programu. Wszystkie prace zaliczeniowe były ocenione przez trenerów; obok oceny punktowej uczestnicy otrzymywali indywidualne pisemne informacje zwrotne.

Wszystkim uczestnikom udostępniono testy diagnostyczne Extended Disc przeznaczone do oceny i sformułowania indywidualnych rekomendacji rozwojowych, odnoszących się do ich zachowań w środowisku pracy. Z możliwości tej skorzystało 95% osób.

Narzędziem wspierającym analizę wyników i działań osób uczestniczących w Promengo był tzw. Mistrzodrom - narzędzie wyróżniania osób, które osiągały najlepsze wyniki w poszczególnych kategoriach. Pod uwagę brane były m.in. frekwencja na zajęciach, terminowość zaliczeń, aktywność edukacyjna i społeczna.

Wartość edukacyjną miały również wykłady prezentowane na spotkaniu otwierającym i zamykającym III edycję Promengo. Były to: „Strategia w poszukiwaniu innowacji” dr. Tomasza Ludwickiego, dyrektora programu MBA UW oraz brawurowo przedstawione przez Andrzeja Borzyma, dyrygenta wielu chórów - „Jak dyrygować ludźmi? – na serio i w przenośni”.

Pośród 44 absolwentów programu 25 zaliczyło wszystkie ścieżki tematyczne, w tym 23 spełniły także wymagania dotyczące obecności i otrzymały dyplom poświadczający ukończenie Programu Menedżerowie NGO. Wyróżniający się absolwenci otrzymali nagrody w formie dotacji rozwojowych dla swoich organizacji. Pozostałe osoby nie zaliczyły wszystkich przedmiotów, otrzymały więc zaświadczenia potwierdzające ukończenie poszczególnych ścieżek tematycznych.

W okresie kwiecień-maj 2017 przeprowadzona została przez zewnętrzną firmę ewaluacja odroczonej II edycji programu PROMENGO. Pytania ewaluacyjne dotyczyły 3 kwestii: korzyści z udziału w programie dla rozwoju osobistego i zawodowego menedżerów i menedżerek, użyteczności poszczególnych komponentów oraz deklarowanego wpływu programu na organizację (jakie zmiany wdrożono).

Wyniki ewaluacji odroczonej należy uznać za przemawiające zdecydowanie na korzyść programu. Wszystkie osoby biorące udział w badaniu stwierdziły, że wzmocniły swoje kompetencje w priorytetowych dla nich obszarach. Zwracano uwagę, że PROMENGO daje kompleksową wiedzę na temat zarządzania w organizacji i tym m.in. wyróżnia się od innych programów edukacyjnych. Wskazywano także różnorodne przykłady wdrożeń zmian w organizacjach, będących efektem uczestnictwa w kursie.

W grudniu 2016 rozpoczęto rekrutację do kolejnej, IV edycji Programu.

## Program Alumni

W styczniu 2016 rozpoczęto realizację pilotażowej wersji Programu Alumni, adresowanego do absolwentów wcześniejszych edycji PROMENGO i mającego na celu dalsze podnoszenie ich kompetencji. Dodatkowym efektem tego przedsięwzięcia miało być także tworzenie społeczności specjalistów-menedżerów NGO.

Łącznie zorganizowano trzy szkolenia specjalistyczne, każde dla jednej grupy:

- 11-12 lutego 2016 – „Skuteczne zarządzanie projektem”,
- 16 marca 2016 – „Zarządzanie przepływem zadań KANBAN”,
- 3-4 listopada 2016 – „Thinking tools”.

Wszystkie ww. szkolenia prowadzili trenerzy EY Business Academy.

Kolejnym elementem oferty dla alumnów było dwudniowe samorozwojowe szkolenie wyjazdowe pt. „Ja menedżer”. Pierwszy dzień to warsztat, wykorzystujący metodę HAE (horse assisted education), który skupiał się na ocenie potencjału emocjonalnego, postaw liderkich i reakcji na wyzwania. Zajęcia, choć początkowo budziły wątpliwości co do swojej skuteczności, okazały się bardzo wartościowym doświadczeniem edukacyjnym, trudnym do uzyskania w tradycyjny sposób. Drugi dzień, odbywający się już w zwykłej formule warsztatowej, miał na celu umożliwienie uczestnikom refleksji nad samym sobą w roli lidera zarządzającego organizacją, także nad własnymi zasobami – mocnymi stronami, zdolnościami, talentami. Szkolenie to zorganizowano dwukrotnie, dla 2 małych grup.

## Projekt „Niezależne finansowanie – silniejsze organizacje strażnicze”

Począwszy od marca 2016 realizowano dofinansowany z dotacji Programu Fundusz Inicjatyw Obywatelskich projekt skierowany do organizacji prowadzącymi działania strażnicze. Jego celem było wzmocnienie kompetencji fundraisingowych osób pracujących na rzecz takich podmiotów, ze szczególnym uwzględnieniem pozagrantowego pozyskiwania środków.

W ramach „Strażników” w 2016 realizowane były działania należące do trzech kategorii.

### Kurs blended-learningowy

- zaprojektowany wg modelu Promengo, składający się z 5 zjazdów stacjonarnych, pakietu edukacyjnego online, konsultacji eksperckich i prac zaliczeniowych.

Latem 2016 przeprowadzona została rekrutacja do I edycji kursu. Do udziału w programie zgłosiło się 35 osób, spośród których przyjętych zostało 20 osób z 19 organizacji z Warszawy i całej Polski. Dla zapewnienia równego dostępu do programu, osoby spoza Warszawy mogły korzystać z bezpłatnego noclegu oraz zwrotu kosztów dojazdu.

W październiku i w grudniu odbyły się dwie pierwsze sesje szkoleniowe (każda po 16 godzin):

- Tworzenie strategii fundraisingowej;
- Metody i techniki fundraisingowe.

Po każdej sesji osoby uczestniczące zobowiązane były do przygotowania prac zaliczeniowych oraz mogły skorzystać z indywidualnych konsultacji eksperckich z trenerami.

### Pakiet edukacyjny online

- na który złożyły się materiały dotyczące fundraisingu, takie jak:

- kursy online („Pozyskiwanie środków na działania organizacji pozarządowych”, „Fundraising, czyli jak budować relacje z darczyńcami indywidualnymi i firmami”, „Fundraising online” oraz „Pozyskiwanie środków od darczyńców indywidualnych”);
- interaktywne narzędzia online („Analiza sił Portera” oraz „Przewodnik – planowanie kampanii fundraisingowej”),
- nagrania webinarów (o których poniżej).

### **Webinaria nt. fundraisingu**

- w 2016 w ramach „Strażników” zorganizowano 3 takie wydarzenia, poświęcone następującym tematom: planowanie kampanii fundraisingowej (kwiecień 2016), tworzenie strategii fundraisingu (czerwiec 2016) oraz systemy CRM wspomagające pozyskiwanie środków (listopad 2016). Łącznie udział w nich wzięło ok. 120 osób.

## **E-LEARNING**

### **Platforma e-learningowa Kursodrom**

Platforma Kursodrom to miejsce w wirtualnej przestrzeni, gdzie udostępniane są kursy, filmy, narzędzia online i inne treści edukacyjne do samodzielnego wykorzystania, z zakresu szeroko rozumianego zarządzania organizacjami pozarządowymi. Dostęp do materiałów zamieszczanych na platformie jest otwarty i bezpłatny dla wszystkich zainteresowanych. Systematycznie rozwijana jest oferta Kursodromu – na koniec 2016 roku na platformie dostępne były: 32 kursy ekranowe, 48 filmów edukacyjnych, 18 nagrań webinarów oraz 4 poradniki online.

Kursy obejmowały różnorodną tematykę: planowanie strategiczne, zarządzanie zespołem, umiejętności interpersonalne, zarządzanie finansami, prawo, fundraising, promocja i marketing, inną.

Systematycznie zwiększała się liczba użytkowników Kursodromu. Na koniec grudnia 2016 wyniosła ona blisko 3000 osób, co stanowi ponad 70-procentowy wzrost w stosunku do roku poprzedniego.

Jeden użytkownik publiczny średnio przechodzi 1,62 kursu. Ok. 74% użytkowników Kursodromu przystąpiło do testów. Certyfikaty otrzymało 52% spośród nich; łącznie na koniec 2016 roku wystawiono ponad 1150 certyfikatów. Z kolei wszystkie filmy wyprodukowane przez FAOO odnotowały na koniec grudnia 9500, co także stanowi ponad 70-procentowy wzrost rok do roku.

## **OTWARTE WYDARZENIA EDUKACYJNE**

### **Spotkania FAOO**

Trzecim obszarem działalności fundacji są spotkania łączące formułę seminarium z formułą interaktywnego warsztatu. Są otwarte dla wszystkich zainteresowanych. W 2016 zorganizowano 2 takie wydarzenia, krótko opisane poniżej.

- 1 czerwca odbyło się V Spotkanie FAOO pt. „Odkryjmy darczyńców indywidualnych. Fakty, doświadczenia, narzędzia” poświęcone problematyce pozyskiwania środków od osób indywidualnych. Gościem specjalnym był prof. Stephan Lee z Voluntary Sector Management w Cass Business School (Wielka Brytania).

Uczestnicy mieli także okazję poznać doświadczenia w budowaniu strategii pozyskiwania darczyńców indywidualnych takich organizacji jak WW Polska, mali bracia Ubogich, Fundacja Dzieci Niczyje („Dajemy dzieciom siłę”). W ostatniej części bardzo praktycznie o stosowaniu narzędzi wykorzystywanych w fundraisingu telefonicznym, wykorzystującym tradycyjne listy oraz door to door mówili przedstawiciele

firm Schober, Appco oraz CAF Call. Zamykająca prezentacja, pod dobrze oddającym jej charakter tytułem „Fundraising na resorach technologii”, poświęcona była stosowaniu nowych technologii w fundraisingu.

W konferencji uczestniczyło łącznie 108 osób. Wydarzenie to było bardzo dobrze oceniane przez obecnych.

- 9 września 2016 zorganizowano VI Spotkanie FAOO pod nazwą „Forum Menedżerów Organizacji Pozarządowych” poświęcone wybranym zagadnieniom zarządzania organizacjami. Wykład otwierający nt. zarządzania projektami wygłosił Grzegorz Dzwonnik, członek zarządu IPMA (International Project Management Association).

Kolejnych 6 prelegentów – to absolwenci PROMENGO, którzy dzielili się swoimi osobistymi doświadczeniami związanymi z rozwiązywaniem różnych menedżerskich problemów. Ich prezentacje układały się w 3 ścieżkach: zarządzanie zmianą, angażowanie osób do pracy w organizacji oraz prowadzenie działań na styku różnych sektorów. Ostatnim punktem programu była dyskusja w małych grupach i na forum ogólnym, podczas której poszukiwano odpowiedzi na takie pytania jak: czy istnieje środowisko menedżerów NGO, czy jest ono w ogóle potrzebne.

W VI Spotkaniu uczestniczyło ponad 70 osób, nie licząc prelegentów i organizatorów.

## Webinaria

Ostatnią warto wyróżnienia kategorią działań Fundacji były webinaria. W 2016 roku przeprowadzono w ramach projektu łącznie 9 webinarów. Oprócz przedstawionych 3 webinarów zorganizowanych w ramach projektu strażniczego były to:

- „BINGO – model zarządzania organizacją pozarządową” – prowadzone przez Ewę Gałkę webinarium poświęcone prezentacji modelu zarządzania organizacją opracowanego przez ośrodek wsparcia PISOP z Poznania (luty 2016);
- „Sprawozdanie finansowe – który wzór wybrać?” – prezentacja Teresy Zagrodzkiej przedstawiająca problem wyboru optymalnego dla NGO wzoru sprawozdania finansowego (marzec 2016);
- „Efektywnie i obywatelsko” – prowadzący – Karol Mojkowski prezentował różne narzędzia wpływu obywateli na działania gminy (marzec 2016);
- „Przejmij kontrolę – zarządzanie bez stresu” – podczas którego Noemi Gryczko mówiła o wykorzystaniu różnych narzędzi ITC do zarządzania (kwiecień 2016);
- „Zarządzanie wolontariatem jako ważna kompetencja menedżera i menedżerki” – Małgorzata Misztela (maj 2016);
- „Nasza demokracja – mobilizuj ludzi do swoich działań” – Weronika Paszewska przedstawicielka organizacji Akcja dla Demokracji mówiła o zastosowaniu internetu do angażowania ludzi w działania NGO i szerzej – działania obywatelskie (grudzień 2016).

Wszystkie webinaria były nagrane, nagrania zaś zostały udostępne na Kursodromie. Łącznie udział w webinarach wzięło ponad 100 osób.

---

## Zdarzenia prawne o skutkach finansowych

11 maja 2016 fundacja podpisała umowę nr 115\_III/2016 z MRPiPS o realizację zadania publicznego zleconego w ramach Programu Fundusz Inicjatyw Pozarządowych, pod nazwą „Niezależne finansowanie – silniejsze organizacje pozarządowe”. Na podstawie umowy przyznano FAOO kwotę 166 170 zł na realizację zadania w 2016 r. Realizacja całego dwuipółletniego projektu ma się zakończyć w lipcu 2018 roku.

29 listopada 2016 fundacja podpisała umowę dotacji nr B168/2016/PLN z Polsko-Amerykańską Fundacją Wolności, na mocy której została jej udzielona dotacja w wysokości 1 300 000 PLN na realizację Programu „Wspieranie organizacji pozarządowych 2016 – Akademia NGO”.

### Informacja o prowadzonej działalności gospodarczej

W 2016 fundacja prowadziła na niewielką skalę działalność gospodarczą polegającą głównie na sprzedaży szkoleń z zakresu fundraisingu dla organizacji pozarządowych. Przychód z działalności gospodarczej wyniósł 20.526,40 zł. Dochód w wysokości 8.793,31 zł zostanie przeznaczony na realizację celów statutowych.

### Odpisy uchwał zarządu

Uchwała Zarządu Fundacji Akademia Organizacji Obywatelskich  
z dnia 19 kwietnia 2016 roku  
w sprawie przeznaczenia nadwyżki finansowej za 2015 rok

Zarząd Fundacji postanawia, iż nadwyżka przychodów nad kosztami w wysokości 17 570,21 zł, wykazana w sprawozdaniu finansowym za 2015 rok zostanie przeznaczona w następujące cele:

- 5 000,00 zł na utworzenie funduszu zapasowego;
- 12 570,21 na pokrycie bieżących kosztów działalności statutowej w kolejnych latach.

Uchwała Zarządu Fundacji Akademia Organizacji Obywatelskich  
z dnia 22 sierpnia 2016 roku

Zarząd Fundacji uchwała „Regulamin kursu fundraisingowego dla organizacji prowadzących działania strażnicze” określający cele i zakres kursu, warunki rekrutacji i uczestnictwa, organizację nauczania, harmonogram, zobowiązania i prawa uczestnika oraz warunki ukończenia kursu.

Regulamin ma zastosowanie do działań podejmowanych w ramach projektu „Niezależne finansowanie – silniejsze organizacje pozarządowe”, dofinansowanego ze środków programu Fundusz Inicjatyw Obywatelskich. Wchodzi w życie z dniem uchwalenia.

Uchwała Zarządu Fundacji Akademia Organizacji Obywatelskich  
z dnia 10 września 2016 roku  
w sprawie dotacji rozwojowych dla organizacji osób uczestniczących w Promengo

Na podstawie pkt. 3 ust. 10 Umowy dotacji B158/ 2015/ PLN zawartej między Polsko-Amerykańską Fundacją Wolności a FAOO przyznaje się dotacje rozwojowe następującym organizacjom, których przedstawiciele uczestniczący w III edycji Promengo uzyskali najlepsze wyniki nauczania:

Nazwa organizacji	Kwota dotacji	Imię i nazwisko uczestnika
Stowarzyszenie Pracownia Filmowa „Cotopaxi”	8.000,00 zł	Łukasz Szewczyk
Fundacja Mapa Pasji	5.000,00 zł	Anna Jarzębska
Federacja Polskich Banków Żywności	2.000,00 zł	Alina Karczewska
<b>RAZEM</b>	<b>15.000,00 zł</b>	

Dotacje zostaną przekazane po złożeniu wniosków przez organizacje, z których pochodzą nagrodzeni uczestnicy.

Uchwała Zarządu Fundacji Akademia Organizacji Obywatelskich  
z dnia 20 września 2016 roku

Zarząd Fundacji zatwierdza protokół Komisji Rekrutacyjnej wraz z listą wyłonionych w procesie rekrutacji uczestników I edycji kursu fundraisingowego dla organizacji prowadzących działania strażnicze. Kurs realizowany będzie w ramach projektu „Niezależne finansowanie – silniejsze organizacje pozarządowe”, dofinansowanego ze środków programu Fundusz Inicjatyw Obywatelskich.

Załącznik: protokół Komisji Rekrutacyjnej

Uchwała Zarządu Fundacji Akademia Organizacji Obywatelskich  
z dnia 23 listopada 2016 roku  
w sprawie wyboru wykonawcy kursu e-learningowego wraz z testem

Zarząd Fundacji postanawia zatwierdzić wyniki postępowania ofertowego prowadzonego w okresie 17-23 listopada 2016 r. wskazujące jako wykonawcę kursu i testu e-learningowego nt. fundraisingu online firmę e-learning.pl będącą częścią Konsorcjum doradczo-szkoleniowego S.A. z siedzibą w Warszawie, przy ul. Równoległej 4a.

Opis przebiegu postępowania ofertowego i jego wyniki zawiera protokół będący załącznikiem do niniejszej uchwały.

Uchwała Zarządu Fundacji Akademia Organizacji Obywatelskich  
z dnia 15 grudnia 2016 roku  
w sprawie regulaminu IV edycji Programu Menedżerowie NGO PROMENGO

Zarząd Fundacji uchwała „Regulamin Programu Menedżerowie NGO PROMENGO” określający cele i zakres kursu, warunki rekrutacji i uczestnictwa, organizację nauczania, harmonogram, zobowiązania i prawa uczestnika oraz warunki zaliczeń i ukończenia kursu.

Regulamin ma zastosowanie do działań podejmowanych w ramach IV edycji Programu, finansowanego ze środków Polsko-Amerykańskiej Fundacji Wolności. Wchodzi w życie z dniem uchwalenia i jest obowiązującym dokumentem od etapu rekrutacji do Programu do jego zakończenia.

Uchwała Zarządu Fundacji Akademia Organizacji Obywatelskich  
z dnia 28 grudnia 2016 roku

Zarząd Fundacji przyznaje Izabeli Jaroń zatrudnionej na stanowisku koordynatora biura nagrodę za zaangażowanie i rzetelne wywiązywanie się z obowiązków służbowych w okresie styczeń-grudzień 2016 r. Zarząd przeznacza na nagrodę kwotę 4000 złotych obejmującą wszystkie koszty wynagrodzenia (koszt pracodawcy). Nagroda zostanie wypłacona w terminie do końca grudnia 2016 r.



Uchwała Zarządu Fundacji Akademia Organizacji Obywatelskich  
z dnia 30 grudnia 2016 roku

Na podstawie art. 26 i 27 ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (Dz. U. z 2016 poz. 1047) Zarząd Fundacji zarządza przeprowadzenie inwentaryzacji rocznej.

Inwentaryzacją objęte zostaną:

- środki trwałe – metodą spisu z natury,
- środki pieniężne w kasie – metodą spisu z natury stanu kasy i weryfikacji z saldem rachunku bankowego,
- należności Fundacji – metodą potwierdzenia sald z kontrahentami,
- wyposażenie biurowe o wartości zakupu nieprzekraczającej 3500,00 zł netto i okresie użytkowania pow. 1 roku – metodą spisu z natury.

Inwentaryzację należy przeprowadzić według stanu na dzień 31 grudnia 2016 r.

Data rozpoczęcia inwentaryzacji to 30 grudnia 2016, data zakończenia to 30 stycznia 2017.

Arkusze spisowe wypełnia się w 1 (jednym) egzemplarzu.

Inwentaryzację drogą spisu w naturze przeprowadzi komisja w składzie:

- Izabela Jaroń (przewodnicząca komisji),
- Lidia Kuczmierowska (członkini komisji).

Osoby powołane na członków komisji zobowiązane są do rzetelnego i prawidłowego – zgodnie z obowiązującymi przepisami – przeprowadzenia spisu.

Uchwała Zarządu Fundacji Akademia Organizacji Obywatelskich  
z dnia 31 grudnia 2016 roku

w sprawie prezentacji kosztów ogólnego zarządu w sprawozdaniu finansowym

W celu rzetelnego ujęcia wszystkich kosztów o administracyjnym charakterze w sprawozdaniu finansowym za 2016 rok Zarząd postanawia zaliczyć do kosztów ogólnego zarządu, obok wskazanych wcześniej kosztów zarządzania i administracji pokrywanych z dotacji B158/ PLN oraz środków własnych, następujące koszty obsługi projektu „Niezależne finansowanie – silniejsze organizacje strażnicze, księgowane na kontach 500-5:

Konta kosztów obsługi projektu	Opis kategorii kosztu	uwzględnić jako koszt	Konta kosztów ogólnego zarządu
500-5-2-3	Obsługa księgowo i kadrowa	→	550-6 (obsługa księgowo i kadrowa)
500-5-2-4	Opłaty telekomunikacyjne	→	550-4 (telekomunikacja)
500-5-2-5	Opłaty pocztowe	→	550-5 (poczta)
500-5-2-6	Materiały biurowe	→	550-8 (materiały biurowe)

### Przychody fundacji w 2016 roku

Przychody z działalności statutowej nieodpłatnej (dotacje)	1.130.369,03 zł
Przychody z działalności gospodarczej	20.526,40 zł
Przychody z pozostałej działalności operacyjnej	4.588,37 zł
Przychody finansowe	6.124,67 zł
<b>Razem przychody</b>	<b>1.161.608,47 zł</b>

Udział przychodów z działalności gospodarczej w przychodach ogółem 1,76%.

### Koszty fundacji w 2016 roku

Koszty działań statutowych	1.026.018,56 zł
Koszty ogólnego zarządu	95.982,46 zł
Koszty działalności gospodarczej	11.733,09 zł
Koszty finansowe	192,42 zł
Zaokrąglenia VAT	2,18 zł
<b>Koszty razem</b>	<b>1 133.928,71 zł</b>

### Liczba osób zatrudnionych w fundacji

1

### Łączna kwota wynagrodzeń w 2016 roku

55.220,00 zł

### Wysokość rocznego wynagrodzenia wypłaconego członkom zarządu i innych organów fundacji oraz osobom kierującym wyłącznie działalnością gospodarczą

0 zł

### Wydatki na wynagrodzenia z umów zlecenia

207.646,50 zł

### Udzielone przez fundację pożyczki pieniężne

0 zł

### Kwoty ulokowane na rachunkach bankowych ze wskazaniem banku

Środki Fundacji ulokowane są w Banku IDEA.

Stan na 31.12.2016 r.

Rachunek główny

13.730,97 zł

Rachunki środków wyodrębnionych

40.262,53 zł

Lokaty

535 000,00 zł

### Wartości nabytych obligacji oraz wielkości objętych udziałów lub nabytych akcji w spółkach prawa handlowego ze wskazaniem tych spółek

0 PLN

### Nabyte nieruchomości, ich przeznaczenie oraz wysokość kwot wydatkowanych na to nabycie

Fundacja nie nabyła żadnych nieruchomości w 2016 roku.

### Nabyte pozostałe środki trwałe

Rzeczowe aktywa trwałe o wartości pow. 3500 PLN	0,00 zł
Rzeczowe aktywa trwałe o wartości do 3500 PLN (szafa, dysk zewnętrzny)	802,53 zł

### Wartość aktywów i zobowiązań ujętych we właściwych sprawozdaniach finansowych sporządzanych dla celów statystycznych

W 2016 roku Fundacja nie sporządziła sprawozdania dla celów statystycznych.

### Dane o działalności zleconej fundacji przez podmioty państwowe i samorządowe

Fundacja realizowała zadanie publiczne zlecone w ramach Programu Fundusz Inicjatyw Pozarządowych, pod nazwą „Niezależne finansowanie – silniejsze organizacje pozarządowe”, na które w 2016 roku otrzymała dotację w wysokości 166.170,00 zł. Kwota wydatkowana wyniosła 148.148,70 zł. Niewykorzystane środki zostały zwrócone zgodnie z umową dotacji.

### Informacja o rozliczeniach fundacji z tytułu ciężących zobowiązań podatkowych, w tym informacje o składanych deklaracjach podatkowych

Fundacja składała w roku 2016 deklaracje VAT-7, złożone zostały deklaracje CIT-8, PIT-4R oraz PIT-8AR za rok 2016. W okresie styczeń-listopad 2016 r. łącznie wpłacono 98.953,00 zł tytułem zaliczek na PIT4R. Do zapłaty za grudzień 2016 pozostało 1.518,00 zł podatku PIT. Należności z tytułu VAT do zwrotu dla fundacji na koniec 2016 roku wyniosły 8.280,15 zł.

### Kontrole przeprowadzane w fundacji

W 2016 roku nie przeprowadzono w fundacji kontroli.

Prezes Zarządu

Lidia Kuczmierowska

Fundacja  
Akademia Organizacji Obywatelskich  
ul. Królowej Marysieńki 48  
02-964 Warszawa